





国際派日本人養成講座

人物探訪 稲盛和夫

稲盛和夫

「一世のためのための経営哲学」 従業員の仕事の幸福を追求するのが、経営者の役割。

「国際派日本人養成講座」 (http://www2s.biglobe.ne.jp/~nippon/jogindex.htm) では、毎週、新しいコラムが紹介されています。

※これを読めば自然に、日本の文化や歴史に関心ももてるような話を毎週掲載しています。より多くの二世の方々や日本語学習者に読んでもらい、少しでも日本に興味を持ってもらえるよう、最寄りの日本語学校や日系団体の掲示板に張ったり、普段は邦字紙を読んでいない兄弟や子や孫などに記事を紹介してください。(ニッケイ新聞編集部)



稲盛和夫さん

1. 「そのような考え方で米国国ではできない」

1989(平成元年)年、京セラはアメリカの電子部品メーカーAVX社を買収した。世界8カ国に18の生産拠点と1万人近くの従業員を持つ大企業である。通常、日本企業が外国企業を買収すると本社から経営陣を送り込み、管理しようとする。それに対して、京セラの創業者・稲盛和夫はこう考えた。

「しかし、私は企業合併は結婚のようなものであり、心から信頼できる関係を築き上げることもっとも大事だと考えていた。だから、買収が成立しても、経営陣はそのままだし、京セラの考え方をできる限り早く先方に伝え、共有できるようにしたいと思った。」「1、2、3」

そのために、稲盛はAVX社の幹部との勉強会を持って、自分の経営哲学を語った。「私心があつてはならない」「働く意義や目的がもっとも重要だ」と語る稲盛の言葉に、幹部社員は肯定的だった。「そのような考え方で日本では成功できても米国ではできない」「それでは我々はどうしていいか」と言う。

3. 社員たちの「要求」

しかし、人間の本性は洋の東西を問わず同じである。稲盛は、数日間の勉強会を再行して、彼らの疑問に一つ一つ丁寧に答えていった。その結果、彼らは「あなたの経営に関する考え方はよく分かった。その方が確かに素晴らしいので、これからはあなたの経営哲学をベースとしてAVX社を運営していきたい」と言った。

こうして経営陣に率いられた同社は、買収後の6年間で売上は3倍、利益は6倍に成長し、バブル期に行われた多くの海外企業買収の例外的な成功例とされた。

2. 「一致団結して、世のため人のために」

稲盛が京セラを創業したのは、昭和34(1959)年、27歳のときだった。当時、京都の小さな磚子社で、セラミック真空管の開発に悪戦苦闘し

たのだが、新任の技術部長に「君の能力では無理だな。ほかの者にやらせるから手をひけ」と言われた。

4. 会社を経営することの重荷

稲盛は、自分の人生を語っていきたくて、人々の気持ちに訴えて、誓いの血判をしようと呼びかけた。血の多い一同はすぐに賛成して、次

「一致団結して、世のため人のためになることを成し遂げたいと、ここに同志が集まり血判する。」

こうして社員総勢28名の京都セラミックが出発した。幸い、松下電子工業からテレビ用磁器部品の大量注文が入り、限られた人員と設備で、来る日も来る日も徹夜の連続でフラフラになりながら納入した。一年間、わき目もふらずに走り続け、最初の年から黒字が出た。翌年は売上、利益とも倍増の勢いであった。

創業3年の昭和36(1961)年4月末、前年に入った高卒社員11名が突然、稲盛の席に来て「要求書」を突き出した。定期昇給とボーナスなど将来の保証をして欲しい、との内容で、「これを認めてくれないならば、みんな辞めます」と思い詰めていた。

5. 「神に祈ったか」

稲盛は彼らと話をし、よほどのことだろう、と語り合った。

昭和41(1966)年4月、IBMから集積回路用基板250万個の注文が来た。IBMが社運を賭けて開発している大型汎用コンピュータ「システム/360」の心臓部に使われる部品だ。技術力さえあれば、名もない小企業にも発注するのが、アメリカの一流企業のやり方である。

だが、最後の一人は「男の意地だ」と聞かれない。交渉は3日に及び、最後に「もし、お前を裏切ったら、おれを刺し殺してもいい」と迫ると、ついに彼は稲盛の手を取って泣き出した。

6. 「成功のための方程式」

稲盛は、自分でもまだ足りない気がした。自分の人生は従業員の面倒をみるだけで終わってよいのだろうか。自分の一生をかけて、社会の一員として果たすべき崇高な使命があるはずだ。そこで生涯をかけて追求める理念として「人類社会の進歩発展に貢献すること」と付け加えた。

しかし、それでもまだ足りない気がした。自分の人生は従業員の面倒をみるだけで終わってよいのだろうか。自分の一生をかけて、社会の一員として果たすべき崇高な使命があるはずだ。そこで生涯をかけて追求める理念として「人類社会の進歩発展に貢献すること」と付け加えた。

こんな苦勞を積み重ねて、ついに7ヶ月後に、IBMから合格通知が来た。しかし、本番はこれからだ。250万個という膨大な量を納期までに納めなければならぬ。24時間交代で月産百万個を目標にフル稼働に入った。ふたたび、稲盛が現場の陣頭指揮をとった。

ある日、大雪が降って、交通機関がストップし、各方面に遅延のバスを出したが、全面稼働にはほど遠かった。屋近くパートの女性が雪まみれの姿で現れ、「こんなに遅れて申しわけありません」というなり、プレス機に向かった。2時間も歩いて、工場にたどり着いたという。

7. 運命共同体

「月商10億円を達成してハワイに行こう」と稲盛がブチ上げたのは、昭和47(1972)年のことだった。前年の月商が5、6億円、一挙倍増の目標を立てたのである。

まだ一般の人間には海外旅行は手が届かなかった時代だった。稲盛は10年前にアメリカに出張した時の、震えるようなときめきが忘れられなかった。あの感動を、苦勞をともにしてきたすべての従業員に味わわせてあげたい、という気持ちだった。

8. 「善の循環」

京セラの支援を受けた新生「京セラミタ」の社長・関浩二氏は、京セラグループの国際経営会議で次のような挨拶をした。

「私は今、京セラミタの社長をしているのですが、このことに運命のようなものを感じています。私には、22年前に稲盛名譽会長が救ってくださったサイバネット工業の出身です。当時、サイバネット工業は倒産寸前の会社であり、中堅幹部であった私は、明日の生活を心配していました。そんな時、稲盛名譽会長が手を差し伸べて下さり、その時の喜びと感謝の気持ちは、一生忘れません。」

「善の循環」と決めた。社内はハワイ、香港の9億円で香港になった。結果は9億8千万円。翌48年1月、1300人の社員がチャーター便で、全員参加で2泊3日の香港旅行を業しんだ。

翌々年、オイルショックが直撃。受注が激減し、半分の人が残った。しかし、創業以来、全社一体となって苦勞をともにしてきた運命共同体である。稲盛は、雇用は死守する、と宣言した。

それでも創業以来の苦境に「買上げ」を一年間凍結して欲しい」と組合に申し入れた。組合は満場一致でその受け入れを決めたが、上部団体のセンセーション同盟が凍結を拒否。統一要求の29%の買上げを組合につきつける」と言ってきた。

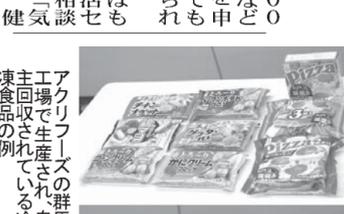
9. 経営者の望みうる最高の代償

京セラの事業の成功から、稲盛は相当の資産を得たが、それは自分のものではなく、社会から預かったものだと思ふようになった。そして「預かりものである資産を一世のため人のために」に使って、恩返しをしようと考えた。そのために640億円もの資産を提供して創設したのが、先端技術や基礎科学、表現芸術などの分野で、人類の文明と精神的深化のために尽くした人々を顕彰する「京師賞」であった。

気になったら記録と相談 高齢者注意、農薬混入問題

【共同】一部の冷凍食品に農薬が混入していた問題で、食べた人が体調不良を訴えるケースが続いている。問題となつてはいるが、未解明の部分が多い。学校給食が開始した商品、そのうちピザやコロッケなど7商品(7日現在)から農薬が検出された。7日までに

全国で少なくとも9000人超が、嘔吐や頭痛などの体調不良や異臭を申告。農薬検出はなくても、そうした訴えが寄せられた商品もある。冷凍庫のチェックは、ちろんだが、国民生活センター消費生活専門相談員の小坂潤子さんは「気になることがあれば、健康状態や購入場所などを記録しておく。商品などの写真や診断書など証拠食品をめぐらさなければ、複数の種類を食べた原因を特定しにくかったり、体調や体質など個人差のある要素を考慮したりして、判断に迷う場合も少なくない。」「社会で情報を共有する意味でも、ためらわず最寄りの保健所や消費生活センターに相談してほしい」と小坂さんはアドバイスしている。マルハニチロは約640万パックを自主回収中だが、4日までの回収率は約17%。対象商品は、高齢者があまり好んで食べる種類ではないが、お年寄りの周囲の人の注意も必要だ。」「介護支援センターの「介護福祉法人浴風会の」の角田とよ子室長は「認知症などで本人が対応しきれない場合もある。家族や介護する人が本人に説明した上で、冷凍庫を確認することも考えてほしい」と話している。



アクリフリースの群馬工場生産された冷凍食品の例

国際人となつて欲しい

サンパウロ 栗木 大樹

日本プロ野球日本一を一度も取っていません。...

来週から始まる大相撲も楽しみます。新しい強い力士が多く出てくるので、今から楽しみます。...

の御手書帳に「この神域は人間に信仰心をもち、...

えは無く、自然の摂理そのものが教えて、全ての自然界が学校だったので、...

に若者にはそのような事はもうありません。ブラジルに日本移民が来て100年余りになり、...

日本移民の使命(3)

サンパウロ 神崎之彦

でも、11日の一面に「外国人が不忠実に思っている、永遠に不滅の日本思想の原型である出雲大社の60年ぶりの大遷宮」の記事には、大変感動いたしました。...

とき質問をされたので、神官が日本の古本思想の自然との融和の心を説明していると、感激されたという話があります。...

もう一つ、あの有名なノーベル賞受賞者のアルベルト・アインシュタインが1923年に初めて訪日した時、伊勢神宮に参拝し、その内容神楽殿日本には宗教という教

20世紀とは正に日本に科せられた宿命として闘った壮大な戦いであつた。日本との違いは、インジオにはそれらを記憶し伝えるための文

に、ニッケイ新聞にはアマゾン開発百書あつた。種無しのような記事や、土曜日にほんのりページを裂いた「語り部、前記の如き崇高な自然崇拝と研修生・塾生の理想を、この多民族連立国家でブラジル語で継承し、今までのこの新道すべからず、多くの国々から移民の人々にも理解してもらおうと最前線で活動している。ニッケイ新聞の編集部の皆様に心から感謝いたします。...

行雲流水更なる旅枕

サンパウロ 加藤 俊二

昨年日本のお盆を挟み2カ月帰郷をした。その折聖州裁判所の法務所に携る公務員の娘が2週間の有休を取って同行を申し出て、おまけに孫の小娘も相伴すると言う。...

を味わわせた親心。ドバイ線のエミレーツ航空に搭乗した。東京、京都、奈良を周遊して深山幽谷に存する我が里で一時を過ぎせし。...

え清里を訪ねた。60年前は一寒村に過ぎぬ片田舎が東京銀座の延長かと錯覚するほど繁華な町に変わつた。八ヶ岳の山並みは昔の偉容を保っていた。今では農場に寄り添う古屋敷に古屋敷に変わった。...

1月23日告示、2月9日投票で東京都知事選に出馬する顔ぶれが出揃つて来たが、私の古い当選する(させなければならぬ)。

最大の難敵は外務省で、細川護国、宇都宮健司が強敵であるが、後の中松義郎、吉田重信、川智晴、五十嵐政一、鈴木達夫は泡沫候補にすぎない。

奇遇の人に

パウリー 小坂 正彰

去る12月初旬、20年もなくどやどやとP・ブルデンテの参加者が入って来て再会を喜び合った。

13年最後の卒業生(生長の家)に男女12名の同志と共に参加した。...

10分間の休憩時、長い廊下を歩くと室内に手洗いで行く。トイレの入り口に近い所で中年の男性が立っていた。...

たならばスタスタとその名札を見ずに室内に入ってしまったのだ。...

淡海節の民謡を聞いた。その後、米田氏の話を聞いた。...



行雲流水更なる旅枕

世紀の大東亜戦(5)

サンパウロ 橋浦 行雄

権を投げ出した人です。10年一言と云うか、二昔前の事なので都民は忘れてる(冗談じゃありません)。...

ある識者に、貧しくとも美しき暮らせようを驚きの目で語られている。豊かな文化国民性とは皇紀2672年、神代から3千年に亘る皇室中心に培われた日本民族の姿ではなかつたか。...

純一郎はまた自民党議員と違ふの(？) それとも自民党本部は日本維新の1941年10月18日に急に政権を投げ出した張本人ですよ。...

投稿者におねがい

各欄には必ずふりがなをつけて下さい。紙面の都合で、投稿の一部が削除されることがあります。ご了承ください。

# 中国の農業は問題が多発

## 揺らぐ食料自給体制 都市化に伴う農地減少など

【北京共同】食料自給を基本政策とする中国にとって、小麦や大豆などの輸入拡大は好ましいことではない。食料自給率が政府目標の95%を割り込むなど自給体制は揺らいでおり、習近平指導部は、13億人の国民への食料安定供給を図れるのか、手腕を問われている。

中国は改革・開放政策で工業を柱に経済発展を進める一方、食料確保のため農業を「食料安全の基礎」と位置付けてきた。だが、都市化に伴う農地減少や農村住民の高齢化、工場排水などによる汚染、水不足の深刻化など、中国の農業は問題が多発している。

中国の需要動向は国際市場に大きな影響を与えており、国連食糧農業機関(FAO)と経済協力開発機構(OECD)は共同研究の報告書で、水不足や農業就業人口の減少などにより「中国の今後10年間の農業生産が鈍化する」と予想され、不確実性を監視する必要がある」と指摘した。



昨年12月、安徽省・合肥のスーパーでコメを買い求める消費者

中国の食料政策 中国は「食料安全の基礎」と位置付けてきた。都市化に伴う農地減少や農村住民の高齢化、工場排水などによる汚染、水不足の深刻化など、中国の農業は問題が多発している。

中国の食料政策 中国は「食料安全の基礎」と位置付けてきた。都市化に伴う農地減少や農村住民の高齢化、工場排水などによる汚染、水不足の深刻化など、中国の農業は問題が多発している。

【共同】同性愛者など、えらう活動を広げている性的少数者が、年齢に伴う「病老死」に備えて支...

同性愛を公表している弁護士、南和行さんと吉田昌史さん。大阪市内の「なんもり法律事務所」

## 世界川物語 チグリス川(イラク)

### 浮かぶ遺体、飛び込む女性 戦乱10年の「目撃者」

【共同】エデンの園からは四つの川が流れ出た。うち一つがチグリス川で、古代王国アッシリアの東を潤した。旧約聖書には「その水が飲まれている」とある。

高層アパートの灰色の壁には、2003年4月、バグダッドに侵攻した米軍による弾痕が数多く残っていた。だが、侵攻時よりも、05年ごろからの宗派抗争の時期が「最も恐ろしかった」と多くの住民は証言する。



「07、08年が最も多く、1日に10体以上浮かぶ日もあった。足を縛られている遺体が多かった。口の中にスポンジが入っていたり、目玉がえぐり取られていたりする遺体もあった」

運ぶことが彼の目撃になった。警察を呼ぶどころか、殺したのをおまじだろと疑われ、尋問を受けたこともあった。それでも「神への務め」と信じて遺体の収容は続けた。

「彼女たちが死を選ばない理由は分からない。昔はほとんどの女性が、戦争がきつかけだと思っただけで、兵士が銃を構える検査所がそこかしこにあるバグダッドの町を走り、その訳を探った。市民団体、自由の会、スタップ、60年代のダラル・アルリ、レイプ被害者の自殺が多かったです。戦乱で夫や多くなった女性の自殺もずつと続いている」

「これまででは独身女性が恋人を持つなんてあり得なかつた。出会いの場もなかつた。でも、今はフェイスブックで男の子と簡単に知り合える。こっそり会って恋に落ち、深い仲になる子もいる。それを親が知ると大騒ぎになるんです」

「まだ見ていない」

南アジアや西アジアには、結婚前に男性と関係を持った娘を一族の名譽を汚したとして父が殺す「名譽殺人」というおぞましい因習が残る。ダラルによると、フセイン政権時代は少なくとも法が機能し、抑制されていたが、「イラクが戦後、地域部族がおきく社会を仕切るようになって、名譽殺人は増え続けている」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」



チグリス川で舟遊びを楽しむ女性と子どもたち。今、バグダッドで一番安全な場所がこの川の上との言葉も聞いた=バグダッド(共同)

「過去10年間に50〜70人の入水者を助け、ボートが間に合わなかったこともあった。ほとんどの女性が10〜20代が多かった。岸に引き上げると、女性は決まっていた目まぐるしく変わっていった。彼女たちが死を選ばない理由は分からない。昔はほとんどの女性が、戦争がきつかけだと思っただけで、兵士が銃を構える検査所がそこかしこにあるバグダッドの町を走り、その訳を探った。市民団体、自由の会、スタップ、60年代のダラル・アルリ、レイプ被害者の自殺が多かったです。戦乱で夫や多くなった女性の自殺もずつと続いている」

「これまででは独身女性が恋人を持つなんてあり得なかつた。出会いの場もなかつた。でも、今はフェイスブックで男の子と簡単に知り合える。こっそり会って恋に落ち、深い仲になる子もいる。それを親が知ると大騒ぎになるんです」

「まだ見ていない」

南アジアや西アジアには、結婚前に男性と関係を持った娘を一族の名譽を汚したとして父が殺す「名譽殺人」というおぞましい因習が残る。ダラルによると、フセイン政権時代は少なくとも法が機能し、抑制されていたが、「イラクが戦後、地域部族がおきく社会を仕切るようになって、名譽殺人は増え続けている」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

## 独裁去り、牙むく因習

【共同】エデンの園からは四つの川が流れ出た。うち一つがチグリス川で、古代王国アッシリアの東を潤した。旧約聖書には「その水が飲まれている」とある。

高層アパートの灰色の壁には、2003年4月、バグダッドに侵攻した米軍による弾痕が数多く残っていた。だが、侵攻時よりも、05年ごろからの宗派抗争の時期が「最も恐ろしかった」と多くの住民は証言する。

「07、08年が最も多く、1日に10体以上浮かぶ日もあった。足を縛られている遺体が多かった。口の中にスポンジが入っていたり、目玉がえぐり取られていたりする遺体もあった」

「これまででは独身女性が恋人を持つなんてあり得なかつた。出会いの場もなかつた。でも、今はフェイスブックで男の子と簡単に知り合える。こっそり会って恋に落ち、深い仲になる子もいる。それを親が知ると大騒ぎになるんです」

「まだ見ていない」

南アジアや西アジアには、結婚前に男性と関係を持った娘を一族の名譽を汚したとして父が殺す「名譽殺人」というおぞましい因習が残る。ダラルによると、フセイン政権時代は少なくとも法が機能し、抑制されていたが、「イラクが戦後、地域部族がおきく社会を仕切るようになって、名譽殺人は増え続けている」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

「夜はサドゥーン通りでは酒を出すバーも再開していた。もともとフェイスブックで男性の解放は進んでいった国だった。戦乱から復興へと進む希望の芽吹きも感じた。厳しい評価を口にすように」

21日(木)の NHK

00:00	ニュース・気象情報
00:05	木曜時代劇「真(ねずみ)、江戸を疾はした恋文」(2)「盗まれた恋文」
00:48	ワールドウェザー
00:50	視点・論点
01:00	ニュース
01:20	ひるブラ
01:45	連続テレビ小説「ごちそうさん」(92)
02:00	しごとの基礎英語
02:10	テレビでフランス語「第14課 料理の感想を言う」
02:35	趣味の楽「落語でフジ第1回」
03:00	ニュース・気象情報

19日(日)の NHK

00:00	世界ふれあい街歩き「スウォン(水原)〜韓国」
00:59	ワールドウェザー
01:00	ニュース
01:15	第19回 全国都府県対抗男子駅伝(延長の場合あり)
04:10	全日本卓球選手権「男子シングルス・決勝」(延長の場合あり)
04:15	大相撲初場所「八日目〜両国国技館」
05:15	ニュース
07:00	「軍師官兵衛」本格戦国大河、いよいよスタート!
07:10	ニュース
07:20	ビットワールド「キューブを食い止める!予言者の暗号解読、スタート」
07:54	BSニュース
08:00	NKニュース 7
08:30	ダーウィンが来た!生きもの新伝説「強さVS 優しさ」アズビヒヒ 恋の駆け引き
09:00	大河ドラマ「軍師官兵衛」(3)「命の使、止める!」
09:45	ニュース・気象情報
10:00	NKスペシャル「アルツハイマー病をくい止める!」
10:49	ワールドウェザー
10:50	5分で「ごちそうさん」
10:55	モタさんの言葉
11:00	Blitz サンデー
11:00	BSニュース
11:00	NK海外ネットワーク
12:00	サンデースポーツ エルムンド「民族融和の道しるべ」
12:35	ニュース
13:25	アール・ジャズ
14:15	アール・ジャズ
14:45	BSニュース
14:50	BSニュース
15:00	大相撲幕内の全取組初場所
15:25	かんさい人物ファイル「アジアに夢中!」
15:50	5分で「ごちそうさん」
15:55	大河ドラマ「軍師官兵衛」(3)「命の使、止める!」
16:00	NKスペシャル「アルツハイマー病をくい止める!」
16:45	ワールドウェザー
17:00	「ファッションから宇宙までハイテク工芸大集合!」@信州大
17:50	BSニュース
18:00	デザインあ
18:15	大相撲初場所「八日目」
19:00	目〜両国国技館
19:00	NKニュース おはよう日本
21:00	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
21:15	あさイチ
22:55	みんなの健康
23:00	ニュース・気象情報
23:05	NKスペシャル「アルツハイマー病をくい止める!」
23:55	シリーズ世界遺産100

20日(月)の NHK

00:00	ニュース・気象情報
00:05	ためしてガッテン「セロリ!健康の新発見」
00:48	ワールドウェザー
01:00	ニュース
01:20	ひるブラ
01:45	連続テレビ小説「ごちそうさん」(92)
02:00	しごとの基礎英語
02:10	テレビでフランス語「第14課 料理の感想を言う」
02:35	趣味の楽「落語でフジ第1回」
03:00	ニュース・気象情報
03:05	美の壺「フクづくし」
03:35	クレールのかまど(アンコール)「チャングムの餅菓子」
04:00	ニュース・気象情報
04:10	COOL JAPAN 発掘! すごいニッポン「コスプレ」
04:54	ワールドウェザー
04:55	大相撲初場所「九日目〜両国国技館」
05:50	視点・論点
06:00	ニュース
06:10	ひるブラ
06:20	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
06:35	おかあさんといっしょ
07:00	ニュース
07:10	えいごであそぼ
07:20	いないいないばあ!
07:35	おかあさんといっしょ
08:00	NKニュース 7
08:30	クローズアップ現代
08:58	NKプレミア
09:00	世界ふれあい街歩き「スウォン(水原)〜韓国」
09:50	ニュース
10:00	ニュース
11:00	木曜時代劇「真(ねずみ)江戸を疾はした恋文」(2)「盗まれた恋文」
11:43	シリーズ世界遺産100
11:50	ニュース・気象情報
11:55	未定
12:20	ワールドWave トッパイト
13:10	Sportsプラス
13:20	時論公論
13:30	プレミアムよるドラマ「おぼろさま」(2)
14:00	「おぼろさま」(2)「おぼろさま」
14:05	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
14:30	趣味の楽「落語でフジ第1回」
14:35	BSニュース
14:45	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
15:00	大相撲幕内の全取組初場所
15:25	かんさい人物ファイル「アジアに夢中!」
15:50	5分で「ごちそうさん」
15:55	NKニュース
16:00	目〜両国国技館
16:00	NKニュース おはよう日本
16:59	ワールドウェザー
17:10	みいつけた!
17:16	おかあさんといっしょ
17:39	フック ブック ロー
17:50	BSニュース
18:00	にほんごであそぼ
18:10	ピタゴラスイッチミニ
18:15	大相撲初場所「九日目〜両国国技館」
19:00	NKニュース おはよう日本
21:00	連続テレビ小説「ごちそうさん」(92)
21:15	あさイチ
22:55	みんなの健康
23:00	ニュース・気象情報
23:05	NKスペシャル「アルツハイマー病をくい止める!」
23:55	シリーズ世界遺産100

※本紙記述の都合で、当番組表をご利用できない地域もあると思います。あらかじめご了承ください。

23:55 シリーズ世界遺産100

00:00	ニュース・気象情報
00:05	ためしてガッテン「セロリ!健康の新発見」
00:48	ワールドウェザー
01:00	ニュース
01:20	ひるブラ
01:45	連続テレビ小説「ごちそうさん」(92)
02:00	しごとの基礎英語
02:10	テレビでフランス語「第14課 料理の感想を言う」
02:35	趣味の楽「落語でフジ第1回」
03:00	ニュース・気象情報
03:05	美の壺「フクづくし」
03:35	クレールのかまど(アンコール)「チャングムの餅菓子」
04:00	ニュース・気象情報
04:10	COOL JAPAN 発掘! すごいニッポン「コスプレ」
04:54	ワールドウェザー
04:55	大相撲初場所「九日目〜両国国技館」
05:50	視点・論点
06:00	ニュース
06:10	ひるブラ
06:20	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
06:35	おかあさんといっしょ
07:00	ニュース
07:10	えいごであそぼ
07:20	いないいないばあ!
07:35	おかあさんといっしょ
08:00	NKニュース 7
08:30	クローズアップ現代
08:58	NKプレミア
09:00	世界ふれあい街歩き「スウォン(水原)〜韓国」
09:50	ニュース
10:00	ニュース
11:00	木曜時代劇「真(ねずみ)江戸を疾はした恋文」(2)「盗まれた恋文」
11:43	シリーズ世界遺産100
11:50	ニュース・気象情報
11:55	未定
12:20	ワールドWave トッパイト
13:10	Sportsプラス
13:20	時論公論
13:30	プレミアムよるドラマ「おぼろさま」(2)
14:00	「おぼろさま」(2)「おぼろさま」
14:05	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
14:30	趣味の楽「落語でフジ第1回」
14:35	BSニュース
14:45	連続テレビ小説「ごちそうさん」(91)
15:00	大相撲幕内の全取組初場所
15:25	かんさい人物ファイル「アジアに夢中!」
15:50	5分で「ごちそうさん」
15:55	NKニュース
16:00	目〜両国国技館
16:00	NKニュース おはよう日本
16:59	ワールドウェザー
17:10	みいつけた!
17:16	おかあさんといっしょ
17:39	フック ブック ロー
17:50	BSニュース
18:00	にほんごであそぼ
18:10	ピタゴラスイッチミニ
18:15	大相撲初場所「九日目〜両国国技館」
19:00	NKニュース おはよう日本
21:00	連続テレビ小説「ごちそうさん」(92)
21:15	あさイチ
22:55	みんなの健康
23:00	ニュース・気象情報
23:05	NKスペシャル「アルツハイマー病をくい止める!」
23:55	シリーズ世界遺産100

※本紙記述の都合で、当番組表をご利用できない地域もあると思います。あらかじめご了承ください。

ほんとう すがた し

# 「ナタルの本当の姿知って」

## 現地日 本人会 W杯に向け準備着々

### 同胞の受け入れ態勢に力

開幕まで半年を切ったブラジルW杯。日本代表のグループリーグ第2戦、ギリシャ戦の試合会場となるリオ・グランデ・ド・ノルテ州ナタル市では、来場が見込まれる多くの日本人サポーターを歓迎しようと、現地の日本人会が積極的な準備活動を行っている。同市観光局への働きかけにより、ギリシャ戦の前後期間におけるナタル国際空港内への日本語情報窓口の設置もすでに決定するなど、同胞を訪れる日本人にとっては頼もしい味方となりそうだ。



W杯に向けた第一回会議の様子

コンサルタントとして同地に滞在する渡部直人さん、現地在住の日系二、三世らが活動再開を呼びかけ、日本人会が結成された。現在は永住権を持つ邦人らを加え、約20人のメンバーで活動を行う。

同地在住の中村恵美子さん(42、福岡)は、渡部さんとともに、短文投稿型情報共有サービス「Twitter」などを用い、日本語での会の広報及び来客を予定する日本人との窓口役を担う。「ナタルは日系人も少なく、日本語で発信される情報が極端に乏しい。私たちが動かなければ日本人サポーターは困ってしまうのでは」と思い、同時に、これを機にあまり知られていない

## 藤間流が新春踊り初め

### 10代の若手も活躍中

藤間流日本舞踊学校(藤間芳之丞会主)が、12日に文協大講堂で「第53回新春日本舞踊踊り初め」を開催した。芳之丞会主ほか名取や門下生約40人が踊りを披露、約800人が

披露した富岡アピアナオミさん(15、三世)は、カポエイラを習っていたときの友人の紹介で日本舞踊を始め、8年に及ぶ。他の踊りとは異なる独特な内容に惹かれる。先祖の文化も知れる



大講堂が一杯となった踊り初め

のどでも気に入ったという。ジャズ、バレエ、ベリダンズなど各種ダンスも習い、またサンバ学校ではポルタバナンデイラという重要な役割も果たしたことがあるが、日本舞踊が好きだという。「将来は、踊りの先生になりたい」と夢を語った。

今、コロナアでは若い世代への日本文化継承が課題のひとつだが、同学校では心強い若手が育っているようだ。

市内主要ホテルから同地への、日本人向け格安バスや交通機関など関係機関への交渉を計画しているという。個人旅行者向け情報「Twitter」も提供している。日本人会の発信する情報は「Twitter」内で「Japanese」を検索すれば見

## 元陸軍少尉 小野田さん逝去

### 当地からも死を惜しむ声



12年12月に当地で祝った90歳の誕生日。妻の町枝さんと

元陸軍少尉で南米ブラジルに戦後渡り、小野田寛郎さん(陸軍主計少佐)と知り合ったこと、寛郎さんの牧場開きを手伝った南米通信社代表の尾和義三郎さん(73、東京)は「僕にとっては兄のような人。牧場を築いた小野田寛郎氏が16日、心不全で亡くなった(6面詳報)。日本でも次々に訃報が流れて、同じく親しくしていたコロナアの人々も急な知らせに驚き、死を惜しんでいる。

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

た。寛郎さんと町枝さん、当地の旧友と共に食事をしたのが最後になった。「絶対額には出さなかったけど、4、50メートル歩いたら、止まって息を整えていた。帰国後1カ月で体調を崩し入院。4月にまた来た」という願いはかなわなかった。「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

## 老いも若きも大集合

### いのしし会「新年会」

猪年生まれでつくる「いのしし会」の新年会が24日午後7時から、聖市リベルターデ区の宮城県人会(Edgim)で開かれる。例年約100人が参加する。



猪年生まれでつくる「いのしし会」の新年会

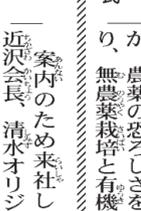
寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

## 遺伝子組み換えは怖い?

### 有機農法 続木氏が講演会

ブラジル日本会議(小森理事長)が21日午後2時から宮城県人会(Rua Farugues, 152 Liberdade)で、講師に「有機農法と遺伝子組み換え作物」をテーマに勉強会を行う。入場無料。



来社した(左から)石田小森、村崎の3氏

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

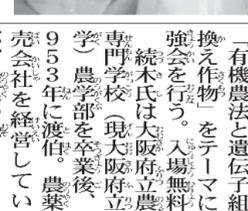
「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

## 刊行物「ふるんていら」

### 詩歌サロン「ふるんていら」

詩歌サロン「ふるんていら」第39号が刊行された。第39号が刊行された。



詩歌サロン「ふるんていら」

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

「歴史に残る人物と云ってもいい。日本に誇りに思っている人」と、死を惜しんだ。寛郎さんが渡伯した当初から付き合いのあった兵庫県人会々長の尾西貞夫さん(71、兵庫)も、「立派な人だった。これからさびしくなりま

**NEOVISIE Oftalmologia**  
**中野眼科** ブラジル眼科学会認定の眼科専門医  
 5548-7802  
 白内障・緑内障・糖尿病や高血圧に対しての網膜病、レーザー光線での近視・遠視・乱視の手術  
 CIRURGIA de CATARATA, GLAUCOMA, TRATAMENTO de DOENÇAS da RETINA, CIRURGIA a LASER  
 日本語が通じて安心出来るスタッフが対応します。  
 Rua Machado Bittencourt, 205 Cj. 93 Vila Mariana  
 METRÔ STA. CRUZ 駅より徒歩約2分です。

**納骨仏壇分譲のご案内**  
 この度、新館大鑑園内に納骨仏壇を新たに設置いたし皆様方に分譲しています。  
 寸法は32センチx30センチx50センチ(奥行き)です。  
 詳細につきましては曹洞宗佛心寺までお問い合わせ下さい。  
**曹洞宗両大本山南米別院佛心寺**  
 Rua São Joaquim, 285 - Liberdade - São Paulo - SP  
 Tel: (11) 3208-4515 / 3208-4345

**KAMP**  
 (11) 3106-8759  
 (11) 985-419-502  
**日本の年金の調査と受給**  
 遺産相続・恩給・公証翻訳  
 Av. Liberdade 21,  
 10º andar, Sala 1012  
 (地下鉄リベルターデ駅より徒歩すぐ)  
 Próximo ao metrô LIBERDADE  
 営業時間: 1:30pm ~ 6:00pm

**オーリヤ**  
 本面トップで紹介したナタル日本人会のW杯に向けた準備活動、現地に根を張る日系人らの長所を生かす、素晴らしい取り組みだ。活動のきっかけの一つには、同地日本語学校の学生に学んだことを生かす機会を与えたい、という動機も。本文中にある市観光局への研修生の配置は、まさにその意向に沿ったものだ。



家庭の平和、健康は  
ヘルス・プラスから  
Tel/Fax: (11) 3271-6304

VENDA em BANCA

matsubara hotel 毎週日曜日  
松原ホテル 11時~16時  
和食/洋食  
取り揃えて  
おります  
ランチ R\$ 60,00  
食べ放題  
Rua Coronel Oscar Porto, 836 - Paraíso  
Fone: (11) 3561-5000 - São Paulo - SP  
www.matsubarahotel.com.br

ANO XVII - Nº 3934

SÃO PAULO, SÁBADO, 18 DE JANEIRO DE 2014

R\$ 3,30

# 野茂氏が野球殿堂入り

## 最年少の45歳4カ月

### 秋山監督、佐々木氏も



野茂英雄氏、秋山幸二氏、佐々木主浩氏

【共同】野球殿堂博物館の表彰委員会は17日、競技者表彰のプレイヤーズに日米通算201勝の野茂英雄氏（45歳）、西武、ダイエー（現ソフトバンク）で活躍したソフトバンクの秋山幸二監督（51）、横

【共同】ノルディックスキー、ジャンプの札幌五輪記念国際大会は17日、ワイルドカップ（W杯）下部のコンチネンタル杯を兼ねて札幌市宮の森（HS100メートル）で行われ、ソチ冬季五輪代表で20歳の清水礼留（飛）（雪印メグミルク）が合計252.0点で初優勝した。1回目は92

【共同】Jリーグの次期チエアマンに就任する村井満氏（54）が17日、東京都内で記者会見し、「Jリーグは大きな転換点にある」と思っている。命を賭してもお愛を込めて応援したいという思いと引き継いだ。役員改選は31日の総会、理事会を経て正式に決定する。Jリーグは今年J3を新設し、来年は集客増などを目的にJ1に2ス

【共同】スピードスケートの世界スプリント選手権は18日、長野市エムウエーブで開幕する。17日は会場公式練習が行われ、男子の長島圭一郎（日本電産サンキョー）や女子の小平奈緒（相沢病院）らが外国代表として宮崎久（大倉山藍田学舎）佐藤真太郎

## 白鵬が単独トップ維持

### 鶴竜、遠藤ら1敗5人

【共同】大相撲初場所6日目（17日・両国国技館）横綱と大関は安泰だった。横綱白鵬は碧山を上手出し投げで仕留め、6連勝で単独トップを守った。大関陣は鶴竜が安美錦を押し出して5勝1敗とした。かど番の琴奨菊は豊響を上手投げで下し、稀勢の里とともに4勝目



遠藤が北太樹を寄り切りで破る

5人が1敗で追う。焦点は稀勢の里の綱とりが絶望的となり、最大の焦点がぼやけたり低調になりそうなのが、入幕3場所目で23歳の遠藤が2日目から5連勝、大歓声に

【共同】サッカーU22アジア選手権は16日、オマーンのマドゥワ決勝に進出した。20日にイラクと対戦する。C組も1試合はイラクがクウェートを3-1

【共同】J2岐阜は17日、新監督に元日本代表のラモス瑠偉氏（56）が就任した。21日に契約を結び、記者会見を行う。ラモス氏は2006、07年に東京Vを率いて以来のJリーグ監督復帰となる。

【共同】W杯女子大会の公式練習で96.5メートル、97.5メートルと安定した。五輪本番を見据え「感覚を自分のものにできるように」と意気込んだ。ソチ五輪代表で19歳の伊藤有希（土屋ホップ）は「自分のジャンプに集中して結果を待ちたい」と話した。

【共同】サッカーU22アジア選手権は16日、オマーンのマドゥワ決勝に進出した。20日にイラクと対戦する。C組も1試合はイラクがクウェートを3-1

【共同】W杯女子大会の公式練習で96.5メートル、97.5メートルと安定した。五輪本番を見据え「感覚を自分のものにできるように」と意気込んだ。ソチ五輪代表で19歳の伊藤有希（土屋ホップ）は「自分のジャンプに集中して結果を待ちたい」と話した。

大東大教 黒岩俊喜 (仙台大)のプレカ1選手を追加発表した。宮崎は陸上で2度の世界選手権出場を果たした。元トップ選手で、同じ陸上短距離出身の佐藤は、連日優勝の経験がある。連日優勝の経験がある。連日優勝の経験がある。

ニッケイ新聞 EDITORA JORNALÍSTICA UNIÃO NIKKEY LTDA Rua da Glória, 332 - Liberdade CEP 01510-000 - São Paulo - SP Telephone: (11) 3340-6060 Fax: (11) 3341-6476 www.nikkeishimbun.com.br

PACOTES PARA O FERIADO DE CARNAVAL SERRA GAÚCHA A Terra da Uva e do Vinho City Tour Caxias do Sul Estrada dos Imigrantes 28.FEV à 4.MARÇO R\$2165, 28.FEV à 4.MARÇO R\$2820, 01 à 05 de MARÇO

GLOBAL TURISMO 日本語対応 スペシャルダイヤル (11)3572-8957

日本電産サンキョー (11)3572-8990

大東大教 黒岩俊喜 (仙台大)のプレカ1選手を追加発表した。宮崎は陸上で2度の世界選手権出場を果たした。元トップ選手で、同じ陸上短距離出身の佐藤は、連日優勝の経験がある。連日優勝の経験がある。連日優勝の経験がある。