

ニッケイ新聞
JORNAL NIKKEY SHIMBUN
 DIRETOR PRESIDENTE
 RAUL M. TAKAKI
 JORNALISTA RESPONSÁVEL
 Aldo Shiguti, MTB 36.982
 Rua da Glória, 332 - Liberdade
 CEP 01510-000 - São Paulo - SP - Brasil
 Tel (11) 3340-6060 | www.nikkeishimbun.jp

上院 プレカトリオPECを承認

下院案に積極的な修正加え P.Tの上議からも賛成票投ず

2日、上院でプレカトリオ(裁判所が支払いを命じた賠償金などの支払い方法などに関する憲法補正法案(PEC))の審議が行われ、下院で承認されたものに修正を加えた上で承認された。同PECは、ボルソナロ政権が労働者党(P.T)政権時に作った社会保障プログラム「ボリス・ファミリア」を発展的解消させた「アウシリオ・ブラジル」の資金捻出に不可欠なもののため、P.Tの出方に注目が集まったが、同党の上議からも賛成票を投じた。2、3日付付字紙、サイトが報じている。

アウシリオは、11月からのアウシリオ・ブラジル導入と支給額引き上げに不可欠とされてきた。だが、その審議が遅れた上、11月に下院で審議された際も、連邦政府の歳出上限を突破することになるため強い反対が予想された。だが、予算案審議時の報告官の裁量で支出できる秘密予算の中から多額の支出を行ったり、歳出上限法に触れないようPECの一部を修正したという結果で、同PECが承認された。

このため、上院の憲政委員会(C.C.J.)では最初から、下院が承認した法案に修正を加えることを前提に審議が進められ、政府側の歩みよもられた修正案を承認し、本会議に臨んだ。

このため、2日の上院本会議での投票では、1回目64対13、2回目64対13という結果で、同PECが承認された。

2日の上院での審議ではP.Tの上議からも賛成票を投じたが、民主労働党(P.D.T.)などの中道左派政党の説得工作も行ったことなど、かなり上院での2度の承認を得た。その当時から、かねてから下院より左派傾向の強い上院では、さらなる苦戦は必至と見られてきた。

このため、2日の上院本会議での投票では、1回目64対13、2回目64対13という結果で、同PECが承認された。

2日の上院での審議ではP.Tの上議からも賛成票を投じたが、民主労働党(P.D.T.)などの中道左派政党の説得工作も行ったことなど、かなり上院での2度の承認を得た。その当時から、かねてから下院より左派傾向の強い上院では、さらなる苦戦は必至と見られてきた。



2日のベゼーラ上議 (Jefferson Rudy/Agencia Brasil)

報告官の裁量で支出できる秘密予算の中から多額の支出を行ったり、歳出上限法に触れないようPECの一部を修正したという結果で、同PECが承認された。

2日の上院での審議ではP.Tの上議からも賛成票を投じたが、民主労働党(P.D.T.)などの中道左派政党の説得工作も行ったことなど、かなり上院での2度の承認を得た。その当時から、かねてから下院より左派傾向の強い上院では、さらなる苦戦は必至と見られてきた。

オミクロン 今度は連邦直轄区で2人確認

聖州は補強接種の間隔を短縮

【既報関連】保健省は2日、新型コロナウイルスのオミクロン株への感染確認者が2人増え、同株感染者は5人になったと発表。2、3日付付字紙、サイトが報じた。

新たに確認されたオミクロン株感染者は、南アフリカ発、エチオピア経由の便で11月27日に到着した伯人で、連邦直轄区在住者。2日の報道では名前や年齢は明らかにされていないが、1人

1万2910人増の2211万8782人で、7日間平均は9078人。死者は215人増の61万5179人で、7日間平均は220人となった。死者の7日間平均が300人を切る状態は11月2日以降、31日間続いている。これを受け、2日現在の新型コロナウイルスの感染状況は横ばい近く、感染者は前日比で

11月の月間感染者は28万3604人で、昨年5月の42万9469人を大幅に下回ったが、昨年4月は7万9863人だった。300人を切る状態は11月2日以降、31日間続いている。これを受け、2日現在の新型コロナウイルスの感染状況は横ばい近く、感染者は前日比で

11月の月間感染者は28万3604人で、昨年5月の42万9469人を大幅に下回ったが、昨年4月は7万9863人だった。300人を切る状態は11月2日以降、31日間続いている。これを受け、2日現在の新型コロナウイルスの感染状況は横ばい近く、感染者は前日比で

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症

接種完了者は無症状か軽症



Ministério confirma cinco casos da variante Omicron no Brasil

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

オミクロン感染者が5人となり、確認中の患者も8人と報じた2日付のアジア・ブラジルの記事の一部

アトレチコ・ミネイロが優勝

名将クツカ監督の手腕光る

サッカー全国選手権

アトレチコ・ミネイロが優勝

名将クツカ監督の手腕光る

アトレチコ・ミネイロの全国選手権で、ミナス・ジェライス州ベロ・オリゾンテに本拠地を置くアトレチコ・ミネイロが優勝を飾った。同選手権での優勝は50年ぶりだが、2013年に南米に輝いて以降、上位常連チームとなっていた。3日付付字紙が報じている。

「ガロ」の愛称で親しまれているアトレチコ・ミネイロは今年、序盤から絶好調だった。2位と3位にはフランソワ・バルメイラスと、今年のリベラタドーレス杯の決勝を戦った強豪がいたにもかかわらず、最終は両チームに10点差前後の勝ち点を付けてリード。2日の試合に勝てば、残り2試合の段階で2位のフランソワに勝ち点差11と余裕の優勝が決まると見られていた。

今季のガロの強さは2日の敵地のバイア戦でも発揮された。後半の序盤までは0-2と押されたが、後半28分に現時点で今季の決勝戦、フッキがPKを決めて反撃すき足立ったため、その直後の29分と32分にケノが立て続けにゴールを決めて逆転。3-2で勝利した。

今季のガロは、16年ぶりに伯国に帰ってきたフッキに加え、国内有

ガロの強さは2日の敵地のバイア戦でも発揮された。後半の序盤までは0-2と押されたが、後半28分に現時点で今季の決勝戦、フッキがPKを決めて反撃すき足立ったため、その直後の29分と32分にケノが立て続けにゴールを決めて逆転。3-2で勝利した。

今季のガロは、16年ぶりに伯国に帰ってきたフッキに加え、国内有

ガロの強さは2日の敵地のバイア戦でも発揮された。後半の序盤までは0-2と押されたが、後半28分に現時点で今季の決勝戦、フッキがPKを決めて反撃すき足立ったため、その直後の29分と32分にケノが立て続けにゴールを決めて逆転。3-2で勝利した。

今季のガロは、16年ぶりに伯国に帰ってきたフッキに加え、国内有

ガロの強さは2日の敵地のバイア戦でも発揮された。後半の序盤までは0-2と押されたが、後半28分に現時点で今季の決勝戦、フッキがPKを決めて反撃すき足立ったため、その直後の29分と32分にケノが立て続けにゴールを決めて逆転。3-2で勝利した。

今季のガロは、16年ぶりに伯国に帰ってきたフッキに加え、国内有

ガロの強さは2日の敵地のバイア戦でも発揮された。後半の序盤までは0-2と押されたが、後半28分に現時点で今季の決勝戦、フッキがPKを決めて反撃すき足立ったため、その直後の29分と32分にケノが立て続けにゴールを決めて逆転。3-2で勝利した。

今季のガロは、16年ぶりに伯国に帰ってきたフッキに加え、国内有

ガス代援助

今月から実施

ガス代援助

今月から実施

市民省は3日、ガス代の補助となる「ヴァレ・ガス」の第1回目の支払いを今月中にも行う意向だと発表した。支給額は522レアルになる予定だ。3日付付字紙が報じている。

ヴァレ・ガスは、コロナ禍で困窮世帯が増えた上、降雨不足による水力発電所の発電量低下に伴う電気代や燃料費の高騰で、貧困家庭の家計がますます圧迫されていることを受けて連邦政府の援助プログラムの一環として、支給の対象となるのは全国558万世帯

ヴァレ・ガスは、コロナ禍で困窮世帯が増えた上、降雨不足による水力発電所の発電量低下に伴う電気代や燃料費の高騰で、貧困家庭の家計がますます圧迫されていることを受けて連邦政府の援助プログラムの一環として、支給の対象となるのは全国558万世帯

ヴァレ・ガスは、コロナ禍で困窮世帯が増えた上、降雨不足による水力発電所の発電量低下に伴う電気代や燃料費の高騰で、貧困家庭の家計がますます圧迫されていることを受けて連邦政府の援助プログラムの一環として、支給の対象となるのは全国558万世帯

ヴァレ・ガスは、コロナ禍で困窮世帯が増えた上、降雨不足による水力発電所の発電量低下に伴う電気代や燃料費の高騰で、貧困家庭の家計がますます圧迫されていることを受けて連邦政府の援助プログラムの一環として、支給の対象となるのは全国558万世帯

ヴァレ・ガスは、コロナ禍で困窮世帯が増えた上、降雨不足による水力発電所の発電量低下に伴う電気代や燃料費の高騰で、貧困家庭の家計がますます圧迫されていることを受けて連邦政府の援助プログラムの一環として、支給の対象となるのは全国558万世帯

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

聖州商業連盟(Fecmerc)の調査によると、11月の聖市では293万世帯が何らかの負債を負っているという。この数字は昨年11月以降、増加の途をたどっている。

11月は、期日までに負債を返済できなかった家庭が20.4%に達した。昨年4月に記録した21.6%に次ぐ高率となった。換言すれば、81万5千世帯が債務不履行に陥ったことになる。今年の債務不履行世帯の割合は約19%で、8月の18.8%以降、11月まで、継続して増えているという。

負債の中で最も多いのはクレジットカードに関するもので、年のはじめは70%だった債務不履行が、11月は85%に増加。この数字は統計開始以来、最大だ。

その次に多いのは、分割払いで商品を購入した場合や後払いの約束で買物をした場合などに商品が振り出されずに支払いの遅れが続き、11月は1.7%に達した。上半期(1-6月)は1.4%前後で推移していたが、経済活動の回復や職を得た事などで気が大きくなり、昔ほど買い物をしたが、第3四半期の経済活動が落ち込んだ事などで支払いが遅れるといった事態が生じている可能性がある。

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

聖州商業連盟(Fecmerc)の調査によると、11月の聖市では293万世帯が何らかの負債を負っているという。この数字は昨年11月以降、増加の途をたどっている。

11月は、期日までに負債を返済できなかった家庭が20.4%に達した。昨年4月に記録した21.6%に次ぐ高率となった。換言すれば、81万5千世帯が債務不履行に陥ったことになる。今年の債務不履行世帯の割合は約19%で、8月の18.8%以降、11月まで、継続して増えているという。

負債の中で最も多いのはクレジットカードに関するもので、年のはじめは70%だった債務不履行が、11月は85%に増加。この数字は統計開始以来、最大だ。

その次に多いのは、分割払いで商品を購入した場合や後払いの約束で買物をした場合などに商品が振り出されずに支払いの遅れが続き、11月は1.7%に達した。上半期(1-6月)は1.4%前後で推移していたが、経済活動の回復や職を得た事などで気が大きくなり、昔ほど買い物をしたが、第3四半期の経済活動が落ち込んだ事などで支払いが遅れるといった事態が生じている可能性がある。

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

聖州商業連盟(Fecmerc)の調査によると、11月の聖市では293万世帯が何らかの負債を負っているという。この数字は昨年11月以降、増加の途をたどっている。

11月は、期日までに負債を返済できなかった家庭が20.4%に達した。昨年4月に記録した21.6%に次ぐ高率となった。換言すれば、81万5千世帯が債務不履行に陥ったことになる。今年の債務不履行世帯の割合は約19%で、8月の18.8%以降、11月まで、継続して増えているという。

負債の中で最も多いのはクレジットカードに関するもので、年のはじめは70%だった債務不履行が、11月は85%に増加。この数字は統計開始以来、最大だ。

その次に多いのは、分割払いで商品を購入した場合や後払いの約束で買物をした場合などに商品が振り出されずに支払いの遅れが続き、11月は1.7%に達した。上半期(1-6月)は1.4%前後で推移していたが、経済活動の回復や職を得た事などで気が大きくなり、昔ほど買い物をしたが、第3四半期の経済活動が落ち込んだ事などで支払いが遅れるといった事態が生じている可能性がある。

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

聖州商業連盟(Fecmerc)の調査によると、11月の聖市では293万世帯が何らかの負債を負っているという。この数字は昨年11月以降、増加の途をたどっている。

11月は、期日までに負債を返済できなかった家庭が20.4%に達した。昨年4月に記録した21.6%に次ぐ高率となった。換言すれば、81万5千世帯が債務不履行に陥ったことになる。今年の債務不履行世帯の割合は約19%で、8月の18.8%以降、11月まで、継続して増えているという。

負債の中で最も多いのはクレジットカードに関するもので、年のはじめは70%だった債務不履行が、11月は85%に増加。この数字は統計開始以来、最大だ。

その次に多いのは、分割払いで商品を購入した場合や後払いの約束で買物をした場合などに商品が振り出されずに支払いの遅れが続き、11月は1.7%に達した。上半期(1-6月)は1.4%前後で推移していたが、経済活動の回復や職を得た事などで気が大きくなり、昔ほど買い物をしたが、第3四半期の経済活動が落ち込んだ事などで支払いが遅れるといった事態が生じている可能性がある。

負債のある家庭は73.5%

2024年は期日に払えず

聖州商業連盟(Fecmerc)の調査によると、11月の聖市では293万世帯が何らかの負債を負っているという。この数字は昨年11月以降、増加の途をたどっている。

11月は、期日までに負債を返済できなかった家庭が20.4%に達した。昨年4月に記録した21.6%に次ぐ高率となった。換言すれば、81万5千世帯が債務不履行に陥ったことになる。今年の債務不履行世帯の割合は約19%で、8月の18.8%以降、11月まで、継続して増えているという。

負債の中で最も多いのはクレジットカードに関するもので、年のはじめは70%だった債務不履行が、11月は85%に増加。この数字は統計開始以来、最大だ。

その次に多いのは、分割払いで商品を購入した場合や後払いの約束で買物をした場合などに商品が振り出されずに支払いの遅れが続き、11月は1.7%に達した。上半期(1-6月)は1.4%前後で推移していたが、経済活動の回復や職を得た事などで気が大きくなり、昔ほど買い物をしたが、第3四半期の経済活動が落ち込んだ事などで支払いが遅れるといった事態が生じている可能性がある。

東西南北

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

セルジオ・モロ氏は2日、ラジオリオ「ジョーヴェ」に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

2022年は、参議院議員通常選挙が実施されます。

海外での投票には在外選挙人証の取得が必要ですが、入手には時間を要しますので、前もって申請しましょう！

在外選挙登録資格

- 1 満18歳以上で
- 2 日本国籍を持っていて
- 3 海外に3か月以上お住まいの方(出国時登録申請を除く)

同居家族による代理申請もできます。

申請者の上記書類と署名入り在外選挙人名簿登録申請書と申出書、代理の方の旅券を御用意ください。

詳しくは、在サンパウロ日本国総領事館 TEL:(11)3254-0100 Mail:cgjsenkjo@sp.mofa.go.jp または 外務省 在外選挙 検索 まで。

登録・投票は簡単です

必要書類を準備し 申請書に記入、大使館、総領事館窓口で登録申請

3か月後に大使館 などから住所確認の連絡を受ける

選挙人証の受取

用意する物

- ・旅券
- ・申請書
- ・居住している事を証明できる書類(在留届を提出済の方は不要です。)

大使館 電話又は葉書

選挙人証

※申請書や選挙人証が海外・国内を往復するため受取までに数か月かかります ※選挙人証受取は郵送又は窓口での受取が選べます

在外投票は次の3つの方法から選択できます

在外公館投票 郵便等投票 日本国内で投票

直接投票 郵送 国内

直接日本大使館・総領事館(領事事務所)に向いて投票する方法。

投票用紙等を事前に請求して、記載の上、登録先の選挙管理委員会へ郵送する方法。

一時帰国した方や帰国直後で入届を提出して3か月未満の方は、日本国内でも投票できます。

1.平成22年5月に憲法改正国民投票法が施行されました。在外選挙人証をお持ちの方は国民投票にも投票できます。

2.平成30年6月から出国時登録申請が始まりました。国外転出の際に市区町村の窓口で申請できます。

話した。ルーラ氏は今年9月にも、音楽配信サービス「スポティファイ」のポッドキャストで人気ラッパー、マノ・ブラジルの番組に出演。その中で、「番組に出演しては、サンパウロはパウロ・グレイリオに0-3で完敗した。サンパウロはあと1勝すれば2部降格を免れるが、お預けとなり、もうかかない。サンパウロの次戦は週明け6日のジュヴェントゥーデ戦。ジュヴェントゥーデも現在14位で、降格の危機にあるだけに、負けられない。サバイバルをかけた過酷な争いになりそうだ。

こくさいは にほんじん ぶようせいの こうさ

国際派日本人養成講座

伊勢雅臣

※これを読めば自然に、日本の文化や歴史に関心ももてるような話を毎週掲載しています。より多くの二世の方や日本語学習者に読んでもらい、少しでも日本に興味を持ってもらえるよう、最寄りの日本語学校や日系団体の掲示板に張ったり、普段は邦字紙を読んでいない兄弟や子や孫などに記事を紹介しててください。

(ニッケイ新聞編集部)

地球を救う「三方よし」経営 「すしざんまい」木村清社長

1. ソマリア沖の海賊問題、年間ゼロ件に

「すしざんまい」が、ソマリア沖の海賊問題解決に役立った、というニュースが数年前に流れました。「海賊発生状況」でデータをみると、最も多かった2009年から2011年には200件を優に超えており、世界全体の400件超の半分を占めていました。それが2012年は75件、13年は15件と急減し、2019年、20年とゼロ件が続いています。「海賊対処レポート」

ソマリア沖はインド洋とスエズ運河を結ぶ重要な航路で、世界のコンテナ貨物の約16%、年間1600隻もの輸送船が通過します。かつては年間200件以上もの海賊事件があったという話は、通航する輸送船の10隻に1隻以上が影響を受けていたということ、世界全体にとっても大きな問題でした。

これがほとんど根絶されたということは、海上自衛隊を含む各国の海賊対処行動が大きな力となっていると思えますが、2年ものゼロ件が続いているということは、海賊の発生原因そのものが根絶されたからとも言えるのではないのでしょうか。そこに日本の「すしざんまい」が貢献したとすれば、国際社会に大きな示唆を与える成功事例になります。

2. 現地の人々が海賊などしなくても良いような経済を作る

「すしざんまい」が何をしたのか、同社の木村清社長(マダガスカル)の「マダガスカル」が、かなり控えめな記述に留まっていますが、そこから読み取ってみると、次のような内容のようです。

もともとソマリア沖に面したジブチ共和国は、1990年代に内戦に突入し、さらに2004年に起きたスマトラ沖地震による津波で壊滅的な打撃を受けました。困窮した住民が2005年頃から海賊をするようになり、ソマリア周辺海域が危険な地域となっていました。日本の海上自衛隊が、米、仏、独、艦艇や哨戒機を出して、警備行動を

2011年頃、木村社長のもとにジブチから要請があり、現地に「すしざんまい」が、海賊を取り締まる必要ですが、現地の人々が海賊などしなくても良いような経済を作るのは、民間の役割です。そう考へて、木村社長は具体的な何ができるのか考へてみました。

そもそもソマリア沖は、キハダマグロ、バチマグロその他の世界的な好漁場でした。しかし、現地で消費される量は限られています。食へ方もよくわかっていない。魚の売り場所がないから、現地の人々は「獲つてもしょうがない」と言います。

木村社長が、実際に日本の釣りを試してみたら、確かによく釣れます。現地住民が漁業を通して仕事と収入を確保できれば、本人たちも危険な海賊などやらなくて済みます。政府も、彼らが漁業に従事することを望んでいました。ならば、「一緒にやりましょう」と、木村社長は政府と漁業分野の合意書を書き交わしました。

まず漁船がないということで、日本から中古漁船を持ち込みました。そして漁業指導をしました。3年をかけて準備をし、獲れた魚を「すしざんまい」が買い上げます。

こうして3年ほど準備を進め、また採算がとれる水準ではありませんが、将来的には利益を出せる目標は立つところまでできました。2013年にはジブチのイスマイル・オマル・ゲレ大統領が来日された際に、木村社長を引見され、ジブチ政府から、これまでの活動を認めて勲章まで授与されました。

3. 「一人でも多くのお客様に喜んでいただくこと」という「買い手よし」

木村社長の著書を読んでいると、その経営の考え方は昔ながらの「三方よし」そのものだと思えます。上述の海賊を漁業に従事させて足を洗わせるという「見事な世間よし」です。

そして寿司チェーンを営んでいる目的が「買い手よし」です。木村社長は「二人でも多くのお客様に喜んでいただくこと、これ以外にはありません」と断言し

「これを二に切れば、四つになるだろう。一人で食べるよりも、みんなで食べたほうが喜ぶ。四倍になる。母は、たとえ少量であっても、マグロを食べると人は幸せな気持ちになると思っていました。その時に家族みんなで食べたマグロは、後にも先にも食べたことがないというくらいおいしかったです。」

私はいつか大きくなったら、上等のマグロを母におなかいっぱい食べさせたい、と思いました。それが私の人生の目標になりました。 [木村 59]

4. 「いつか大きくなったら、上等のマグロを母におなかいっぱい食べさせたい」

木村社長が、「お客様に喜んでいただくこと」にこだわるのは、幼少期の痛切な体験からのことです。4歳のときに、父親が交通事故で亡くなりました。大黒柱を失い、父親がやっていた事業を精算してみると、2千万円もの借金が残っていました。

家はかなりの土地を持っていましたが、母親は「先祖代々受け継いだ土地は一反歩たりとも減らすわけにいかない」と、自分で働いて借金を返す事を決意しました。

木村社長は、「おなかいっぱい食べてください」と、夜は内職をして、こつこつと借金を返していくという生活が始まりました。木村少年も小学校前からはウサギや鳩を育てて売ったりして家計を助けていました。後の商売の才覚はこの時期から磨かれていったのです。

そんな木村少年が食べかきりだつた子供時代に、深く幼心に刻まれる体験をしました。知人の法事に出かけた母親が、精進落として出された料理のマグロ二切れを持ち帰ってくれました。母親はこう言っていました。

5. 「お客様に喜んでいただくこと」という「目的が働き方を変えていく」

事業の目的を二人でも多くのお客様に喜んでいただくこと、とはつきりさせると、それがテコとなって従来の寿司屋の商売のやり方を大きく変えていきます。

寿司職人の中には、とにかくうまい寿司を握ることが仕事で、黙々と働くことが職人らしい振る舞いだと考へる人もいました。木村社長は、「これほど大きな間違いはありません」といいます。

お客様は、おいしい寿司を食べたい。幸せな気持ちになりたいのです。職人は、それをお手伝いしたい。いけません。食事も妨げられない範囲で、その場を盛り上げる会話術も、現代の寿司職人には必要な技術です。そこでうちでは、寿司職人のことを「すしエンターテイナー」と呼んでいる、というわけです。 [木村 178]

6. 「人に必要とされてなんぼ」

「みんなの幸せを追求していく」とは世間よしです。冒頭で、木村社長が海賊たちに漁を教え、足を洗わせるたというエピソードを紹介しましたが、元海賊たちも自分が獲ったマグロを喜んで食べてくれた人がいることを知れば、海賊稼業では味えなかつた「生きていく意味」を感じるでしょう。これほど大きな幸せはありません。

こうして「二人でも多くのお客様に喜んでいただくこと」という目的から、「買い手よし」「世間よし」「売り手よし」が次々と生み出され、「幸福がどこまでも大きく広がっていく」のです。

7. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

このように感じるとしきり話すと、終わる頃には新人たちの瞳の輝きが変わります。それまで、自分を中心に世界を見ていたのが、たかさんの人に囲まれた中に自分という人間が存在していることに気づくようになり、自分の幸せを追求しても「一人分ですが、みんなの幸せを追求していくと、幸福がどこまでも大きく広がっていくことを知るようになります。」 [木村 200]

「みんなの幸せを追求していく」とは世間よしです。冒頭で、木村社長が海賊たちに漁を教え、足を洗わせるたというエピソードを紹介しましたが、元海賊たちも自分が獲ったマグロを喜んで食べてくれた人がいることを知れば、海賊稼業では味えなかつた「生きていく意味」を感じるでしょう。これほど大きな幸せはありません。

こうして「二人でも多くのお客様に喜んでいただくこと」という目的から、「買い手よし」「世間よし」「売り手よし」が次々と生み出され、「幸福がどこまでも大きく広がっていく」のです。

8. マグロを絶滅から救う方法

「世間よし」の「世間」には人間社会とともに、自然も含まれています。ここで「気になるのは、マグロが国際自然保護連合(IUCN)によって、種類によっては絶滅危惧種に指定されていることです。」

本年9月には、最新のデータにより、タイセイヨウクロマグロは絶滅危惧種から低危険種に引き下げられるなど、資源回復の状況が明らかになりました。近年の乱獲制限が機能した結果とされています。しかし、寿司のおいしさが世界的に評価され、需要がさらに拡大すると、いずれ捕獲制限のもとでは庶民の手が届かない高級資源になってしまう恐れがあります。

木村社長は、オーストラリアの業者が、巻き網漁で数千尾のマグロを、一度に獲る様を見て、本マグロは必ず絶滅の危機に瀕するという危機感を抱きました。

それを回避するにはどうしたら良いのか? 木村社長の答えは、「生簗の中で生産調整をするしかない」というものでした。出荷できる200〜300キロの立派なマグロを、海上の巨大な生簗に入れて、エサを与えて自然の元気を状態を維持します。そのうえで産卵をさせ、一年程度の期間で必要時に取り上げ、出荷するというやり方です。

こういう巨大な生簗を、世界10カ国の海に作っているといわれています。これならマグロを絶滅させることなく、自然の力と人間の力を合わせて、まさに「自然よし」「人間よし」を実現する方策です。

このように「すしざんまい」商法は、日本人の伝統的な「三方よし」の精神に基づいて、人間の幸福と自然の持続性を調和させるお手本を世界に示しているのです。

9. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

10. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

11. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

12. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

13. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

14. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

15. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

16. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

17. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

18. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

19. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

20. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

21. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

22. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

23. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

24. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

25. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

26. 「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

国際派日本人養成講座

発行人=伊勢雅臣 (文責)

Mail: ise.masaoimi@gmail.com

Twitter: https://twitter.com/ise_masaoimi

無料購読申込・取消: http://blog.jog-net.jp/

幼い頃から気象に関心 真鍋さんに7日ノーベル賞

【共同】地球温暖化を予測する気候モデルを開発し、今年のノーベル物理学賞に決まった米プリンストン大を案内してもらった。「娘の手を引いて歩いてくれて、優しい人だと感じた」と語る。「明らからおしゃべり好き。研究室の仲間と議論すると(真鍋さんが)いつも何か話していた。こう振り返るのは、東京大大学院時代の後輩に当たる海洋研究開発機構の特任上席研究員、松野太郎さん(87)だ。

白熱した議論の最中に真鍋さんは突然「アテンションして」と言い、残したその場を離れることも。「アテンション」はドイツ語で「考える」という意味。松野さんは「どこに行つたのかは知らない。1人で静かに考えを深めていたのだらう」と想像する。

「三方よし」を追求し、ソマリア沖の海賊問題解決にまで貢献した「すしざんまい」商法

「すしざんまい」が、ソマリア沖の海賊問題解決に役立った、というニュースが数年前に流れました。「海賊発生状況」でデータをみると、最も多かった2009年から2011年には200件を優に超えており、世界全体の400件超の半分を占めていました。それが2012年は75件、13年は15件と急減し、2019年、20年とゼロ件が続いています。「海賊対処レポート」

「一人でも多くのお客様に喜んでいただくこと」という「買い手よし」

木村社長の著書を読んでいると、その経営の考え方は昔ながらの「三方よし」そのものだと思えます。上述の海賊を漁業に従事させて足を洗わせるという「見事な世間よし」です。

そして寿司チェーンを営んでいる目的が「買い手よし」です。木村社長は「二人でも多くのお客様に喜んでいただくこと、これ以外にはありません」と断言し

「幸福がどこまでも大きく広がっていく」

「人」が必要とされてなんぼ」と気がつく、「買い手よし」を追求する事自体が、実は自分たちの幸福すなわち「売り手よし」に繋がっていることが分かるのです。

「なんのために生きるのか? なんのために働くのか?」を問いかけ、自分自身で考えるように指導してきます。その意識が明確な人は、必ず大きく成長を遂げるからです。 [木村 224]

自分自身が成長することに、人は大きな喜びを感じます。これも「売り手よし」の大きな二因です。

印刷版限定

スマホで読む

LINEで読む

QRコード

世界12カ国で市中感染

オミクロン、南アは主流に 米欧、ワクチン加速

【ブリュッセル、ワシントン共同】新型コロナウイルスの新たな変異株「オミクロン株」の感染が世界に広がって、3日までにアフリカと米欧など少なくとも12カ国で市中感染が確認された。最初におミクロン株を報告した南アフリカではデルタ株からの置き換わりが急進行、オミクロン株が主流になった。欧州ではワクチンの義務化に向けた動きが加速。世界保健機関（WHO）がオミクロン株と命名してから1週間、感染拡大に歯止めがかからず、

日本政府は水際対策の強化措置として、全世界を対象に外国人の新規入国を禁止。1日当たりの入国者上限も3500人に引き下げた。国内では3日までに2人の感染が確認された。

米メディアなどによると、これまで感染が確認されたのは少なくとも39カ国・地域。うち市中感染が確認されたのは南ア、ボツワナと米欧、カナダ、英国、ポルトガル、オーストラリアなど。

米国では2日、オミクロン株感染者が計10人となった。ニューヨーク、ミネソタ、カリフォルニア、ハワイなどの各州で、一部は市中感染だった。ニューヨーク市で開かれた2日、オミクロン株の参加者も含まれる。

バイデン大統領は2日「科学とスピード感」でオミクロン株と闘うと表明。ワクチン接種を促進し、発展途上国へのワクチン提供も急ぐ。

WHO命名から1週間

南アの国立伝染病研究所（NICD）によると2日の新規感染者数は前日比35%増の1万1535人、死者は57%増の44人だった。感染は1月下旬から一気に拡大。同月の解析で既に74%がオミクロン株と、デルタ株に代わって急速に主流になっており、感染拡大につながった恐れがある。

欧州連合（EU）の欧州疾病予防管理センター（ECDC）によると、今後数カ月以内にオミクロン株が欧州のコロナ感染の半分以上を占める可能性がある。欧州ではオーストラリアなどがワクチン接種を義務化。ドイツも前向きな姿勢だ。

欧州では人口の3分の1が未接種で感染再拡大の要因の一つとされる。EUのフォンデアライエン欧州委員長は1日「義務化は2日の開催級会合で考える時期に達している」と述べ、加盟国に検討を促した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

ラオス中国鉄道が開通

「債務のわな」懸念も

【バンコク共同】ラオスの首都ビエンチャンと中国国境を結ぶ「ラオス中国鉄道」が3日、開通した。ラオス初の長距離鉄道で、中国雲南省昆明につながる。事業費のほとんどが中国の投資で賄われ、ラオスの対中依存が一層強まるのは必至。

返済が滞り、中国に権益を渡す「債務のわな」に陥ると懸念される。長距離鉄道はラオスの悲願で、貿易拡大などによる経済効果を期待する。中国にとっては巨大な経済圏構想「一帯一路」を東南アジアに広げるための重要事業。将来的に千キロに及ぶ。2015

年に両国政府が建設に正式合意した。旅客と貨物両方の列車が走り、10の旅客駅がある。最高時速は160キロ。中国側が7割、ラオス側が3割を出資した合弁会社が鉄道の建設と運営を担い、総工費は約59億ドル（約6700億円）が出発した。

このうち約35億ドルは中国輸出銀行からの借り入れ。合弁会社の営業権は50年で、その後はラオス政府に移管される。開通式には、両国から習近平国家主席とラオス国家主席がオンラインで出席した。習氏は「中国はラオスと『一帯一路』の質の高い発展を推進し、堅固な運命共同体を築きたい」と述べた。トランプ氏は「きょうは歴史的な日だ」とあいさつして開通を宣言。ビエンチャンと昆明からそれぞれ列車が下された。終値は前日

【ニューヨーク、ワシントン共同】米国で2日、新型コロナウイルスの新たな変異株オミクロン株の感染者が10人に増え、一部は市中感染と判明した。昨年春に時、世界最悪の感染地となった東部ニューヨーク州の感染などで計9人の感染が確認された。米政府は、入国者には出発前1日以内

【ニューヨーク、ワシントン共同】米国の2日、新型コロナウイルスの新たな変異株オミクロン株の感染者が10人に増え、一部は市中感染と判明した。昨年春に時、世界最悪の感染地となった東部ニューヨーク州の感染などで計9人の感染が確認された。米政府は、入国者には出発前1日以内

【ニューヨーク、ワシントン共同】米国の2日、新型コロナウイルスの新たな変異株オミクロン株の感染者が10人に増え、一部は市中感染と判明した。昨年春に時、世界最悪の感染地となった東部ニューヨーク州の感染などで計9人の感染が確認された。米政府は、入国者には出発前1日以内

【ニューヨーク、ワシントン共同】米国の2日、新型コロナウイルスの新たな変異株オミクロン株の感染者が10人に増え、一部は市中感染と判明した。昨年春に時、世界最悪の感染地となった東部ニューヨーク州の感染などで計9人の感染が確認された。米政府は、入国者には出発前1日以内

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

【共同】石油輸出国機構（OPEC）とロシアなど非加盟の産油国でつくる「OPECプラス」は2日の閣僚級会合で、現在の原油増産計画を2022年1月も維持することで合意した。新型コロナウイルスの新変異株

ロシア外務省によると、ロシア外務省は「ウクライナを地政学上のゲームに巻き込もうとする必要はない」と強調。ウクライナの北大西洋条約機構（NATO）加盟が強行された場合は軍事的手段に訴える可能性がある」と警告した。

タス通信などによると、ラブロフ氏は会談後の記者会見で、NATOはこれ以上の東方拡大をしない保証をロシアに与えるべきだと強調した。

新変異株、数カ月で主流に

欧州、スペイン初市中感染



千葉明德高の選手を指導し、記念写真に納まるイチローさん（中央）＝3日午後、千葉市（共同）

【ブリュッセル、パリ、ロンドン共同】欧州連合（EU）機関の欧州疾病予防管理センター（ECDC）は2日、新型コロナウイルスの新たな変異株「オミクロン株」が今後数カ月以内に欧州のコロナ感染の半分以上を占める可能性があるとの見解を明らかにした。スペインでは、同国初の市中感染が確認された。

ECDCによると、2日までにEUまたは欧州経済地域（EEA）加盟の15カ国で79人のオミクロン株感染者が確認された。判明している感染者は全て無症状または軽症で、今のところ重症者や死者はいないという。大半はアフリカ諸国への渡航歴があった。

スペインの首都を含むマドリッド自治州の保健当局は2日、州内でオミクロン株の国内初の市中感染が確認されたと発表した。スペイン通信（EFE）が伝えた。

スペインの感染者の男性株が確認された国への渡航歴や渡航者との濃厚接触は、11月29日に軽い症状が出た。ワクチン接種は完了していた。当局は他に2人の市中感染疑い例を調べている。

一方、英国では2日、10人のオミクロン株感染者が新たに確認された。計42人となった。英保健当局は国内の1日当たりの新型コロナウイルス感染者数が5万3945人だったと発表。7月中旬以降で最多となった。ロンドンでも初のオミクロン株感染者が確認された。外国への渡航歴はないという。

【共同】プロ野球オリックス、米大リーグのマリナーズなどで活躍し、2019年3月に引退したイチローさん（48）が、千葉市で引退後初の試合を観戦した。イチローさんは、千葉明德高の選手を指導し、記念写真に納まるイチローさん（中央）＝3日午後、千葉市（共同）

【共同】プロ野球オリックス、米大リーグのマリナーズなどで活躍し、2019年3月に引退したイチローさん（48）が、千葉市で引退後初の試合を観戦した。イチローさんは、千葉明德高の選手を指導し、記念写真に納まるイチローさん（中央）＝3日午後、千葉市（共同）

【共同】プロ野球オリックス、米大リーグのマリナーズなどで活躍し、2019年3月に引退したイチローさん（48）が、千葉市で引退後初の試合を観戦した。イチローさんは、千葉明德高の選手を指導し、記念写真に納まるイチローさん（中央）＝3日午後、千葉市（共同）

【共同】プロ野球オリックス、米大リーグのマリナーズなどで活躍し、2019年3月に引退したイチローさん（48）が、千葉市で引退後初の試合を観戦した。イチローさんは、千葉明德高の選手を指導し、記念写真に納まるイチローさん（中央）＝3日午後、千葉市（共同）

【共同】男子ゴルフの元世界ランキング1位のウッズ（米国）が11月30日に事故後初めて記者会見に応じ、脚の切断を「検討した」と認めた。ウッズは「世界最高の選手たちを相手に、難しい状況でプレーするのは、まだ先は長い」と厳しい前途を見据えた。

自身がホストを務めるパハマでの慈善大会に来たウッズは、明らかな表情を見せながら「生きていられたら、期待が膨らみかけた段階で、あまりに痛い事故だった。もう一度勝利を目指す決意を問われると「まず練習で、自分自身で、慎重に答えた。限られた機会でのツアー参戦については、できない理由がない」と前向きな姿勢を示したが、フェアプレーを熱望している。ウッズは「世界最高の選手たちを相手に、難しい状況でプレーするのは、まだ先は長い」と厳しい前途を見据えた。

【共同】男子ゴルフの元世界ランキング1位のウッズ（米国）が11月30日に事故後初めて記者会見に応じ、脚の切断を「検討した」と認めた。ウッズは「世界最高の選手たちを相手に、難しい状況でプレーするのは、まだ先は長い」と厳しい前途を見据えた。

自身がホストを務めるパハマでの慈善大会に来たウッズは、明らかな表情を見せながら「生きていられたら、期待が膨らみかけた段階で、あまりに痛い事故だった。もう一度勝利を目指す決意を問われると「まず練習で、自分自身で、慎重に答えた。限られた機会でのツアー参戦については、できない理由がない」と前向きな姿勢を示したが、フェアプレーを熱望している。ウッズは「世界最高の選手たちを相手に、難しい状況でプレーするのは、まだ先は長い」と厳しい前途を見据えた。



契約更改交渉を終え、色紙を手にする楽天浅村＝3日、仙台市（球団提供）（共同）

安倍氏「日台共闘」訴え

台湾シンクタンクオンライン講演

保守層歓迎、首相苦慮

【東京 北京共同】自民党の安倍晋三首相が、台湾統一を目標とする中国に「日台共闘」の必要性を訴えた。習近平・中国国家主席の国賓来日を指した首相当時と打って変わり、中国との対決モードに転じた形だ。穏健な印象を漂わせる岸田文雄首相の対中外交への不満がちらつき、影響力を保持する安倍氏の台湾支持発言を、国内の保守層は歓迎、中国は安倍氏を激しく非難し、日中関係にさざ波が立つ。首相はかじ取りに苦慮しそうだ。

【東京 北京共同】自民党の安倍晋三首相が、台湾統一を目標とする中国に「日台共闘」の必要性を訴えた。習近平・中国国家主席の国賓来日を指した首相当時と打って変わり、中国との対決モードに転じた形だ。穏健な印象を漂わせる岸田文雄首相の対中外交への不満がちらつき、影響力を保持する安倍氏の台湾支持発言を、国内の保守層は歓迎、中国は安倍氏を激しく非難し、日中関係にさざ波が立つ。首相はかじ取りに苦慮しそうだ。

【含み】空、海上、海中からの、中国のあらゆる種類の軍事的挑発を予測し、日本は台湾は、どうすべきか。安倍氏は1日、台湾のシンクタンクによるオンライン講演で、この問題提起した上で「日本と台湾、共に進み、共に進めよう」と、含みのある言葉を発した。日台防衛協力へ意欲を示したと受け取れる言ひもした。同時に「台湾有事は日本有事」と述べ、日台は運命共同体だとの認識を披露した。自民党の高市早苗政調会長も、足並みをそろえ、月刊誌「Handa」の来年1月号に掲載された。

【含み】空、海上、海中からの、中国のあらゆる種類の軍事的挑発を予測し、日本は台湾は、どうすべきか。安倍氏は1日、台湾のシンクタンクによるオンライン講演で、この問題提起した上で「日本と台湾、共に進み、共に進めよう」と、含みのある言葉を発した。日台防衛協力へ意欲を示したと受け取れる言ひもした。同時に「台湾有事は日本有事」と述べ、日台は運命共同体だとの認識を披露した。自民党の高市早苗政調会長も、足並みをそろえ、月刊誌「Handa」の来年1月号に掲載された。

22年度予算方針

経済優先、積極財政推進 健全化後退「危機に万全」

【東京 共同】政府は3日、2022年度予算編成の基本方針を閣議決定した。「危機に対する必要な財政支出は、万全を期する」と明記し、積極的な財政出動を進めることを強調した。例年踏襲してきた歳出削減の文言はなくなり、財政健全化より、経済回復を優先する姿勢を鮮明にした。22年度の一般会計当初予算案の歳出総額は過去最大の107兆円超となる見通しで、歳入拡大は引き続き行わない。

【東京 共同】政府は3日、2022年度予算編成の基本方針を閣議決定した。「危機に対する必要な財政支出は、万全を期する」と明記し、積極的な財政出動を進めることを強調した。例年踏襲してきた歳出削減の文言はなくなり、財政健全化より、経済回復を優先する姿勢を鮮明にした。22年度の一般会計当初予算案の歳出総額は過去最大の107兆円超となる見通しで、歳入拡大は引き続き行わない。

山梨と和歌山で震度5弱

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

山梨と和歌山で震度5弱 広範囲で地震相次ぐ

【共同】地震5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。震度5弱の地震が3日午前6時37分ごろ、山梨県で起きた。震源地は山梨県御坊市。

日本便の新規予約再開

首相「冷静対応」呼び掛け

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

日本便の新規予約再開

【共同】国土交通省は3日、日本に到着する国際線の新規予約受け付けを再開する。4日から再開する。日本航空は4日午前0時から再開。需要に対応する。新型コロナウイルス「オミクロン株」流行を防ぐため、政府は入国者数を1日当たり3500人に制限しており、まだ余裕がある日などは予約できると見られる。首相は官邸で記者団に「冷静に対応していただくようお願いしたい」と呼び掛けた。

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

コロナ飲み薬、日本初申請

【東京 共同】米製薬大手メルクが開発した新型コロナウイルス感染症治療薬「モルヌピラビドール」について、日本法人のMSDが3日、厚生労働省に承認申請した。審査が迅速に進められると見られる。関係者によると、厚労省は今月中旬に専門部会を開き、承認の可否を判断する。だが中国側は、なお存

JORNAL NIKKEI SHIMBUN EDITORA JORNALÍSTICA UNIÃO NIKKEI LTDA. Rua da Glória, 332, Liberdade, Cep 01510-000, São Paulo - Sp, Brasil TEL: (11) 3340-6060 Site: www.nikkeishimbun.jp/ Facebook: www.facebook.com/NikkeiShimbun/

Diretor Presidente: Raul M. Takaki Jornalista Responsável: Aldo Shiguti - MTB 36.982 Redator: Masayuki Fukasawa

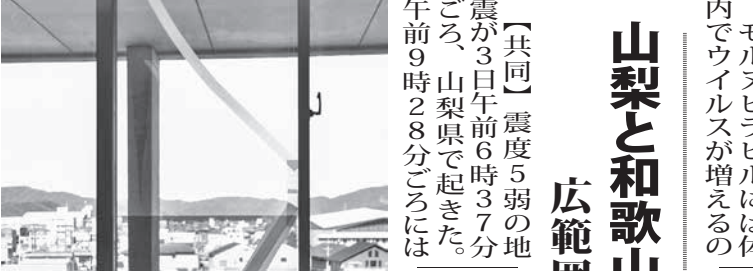
Redação: redacao@nikkeishimbun.jp 配達・購読契約に関する連絡 Assinatura: nikkeishimbun@yahoo.com.br 広告に関する連絡、問い合わせ Publicidade: anuncio@nikkeishimbun.jp

Periodicidade: Terça-feira à Sábado

Assinatura	Annual	Semestral
WEB	R\$ 1100,00	R\$ 550,00
Impressa	R\$ 900,00	R\$ 480,00
Digital (PDF)	R\$ 500,00	R\$ 270,00



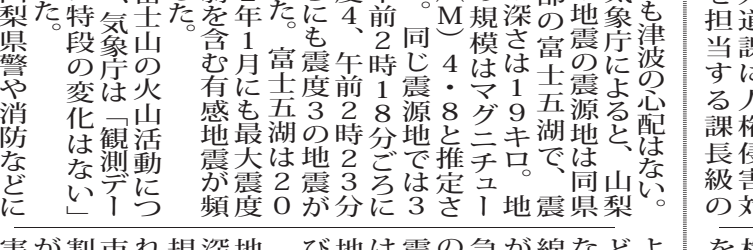
爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）



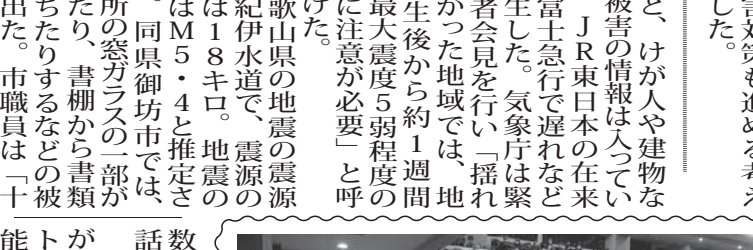
地震で割れた和歌山県御坊市役所の窓ガラス＝3日午前（共同）



爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）



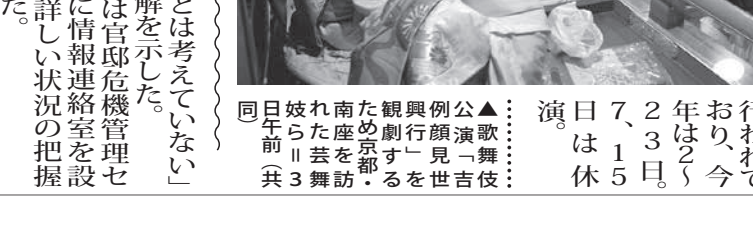
爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）



爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）



爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）



爆弾防御用のコンクリートブロックに描かれた故中村哲さんの似顔絵＝11月21日、カプール（共同）

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。

外務省、人権担当官新設へ

【共同】林外相は3日、記者会見で、2022年度から外務省人権人道課に人権侵害対策を担当する課長級の担当官新設を明らかにした。



歌舞伎見物、も勉強どす 京都・南座、舞妓が観劇



歌舞伎見物、も勉強どす 京都・南座、舞妓が観劇

マルイチ食品、何時もあなたの食卓に

SHOYU HATENKOO
www.maruti.com.br
破天荒醤油

日本語生活ガイド

Jeitinho para os brasileiros

購入は ●太閤堂 ●フォノマギ竹内書店
11-3208-6588 11-3104-3399

特別価格 **R\$50**

Shimbun - Gourmet

Culinária Brasileira

FEIJOADA AGORA MAIS PERTO DE VOCÊ

bolinha
A FEIJOADA MAIS TRADICIONAL DE SP

NOVA COZINHA NA ZONA LESTE

伝統のフェイジョアード
サンパウロでNo.1

ご注文は...
ifood

Tel: (11) 3061-2010 www.bolinha.com.br
AV. CIDADE JARDIM, 53 - VISITE NOSSO ENDEREÇO NO JARDINS
RUA SERRA DE JAIRÉ, 235 - DELIVERY NA ZONA LESTE

Sanduíches

ご注文は...
Uber Eats ifood

伝統のサンドイッチ専門店

É do Mané! O sanduiche que satisfaz

MANÉ
R. Cantareira, 306 (E-14)
Mercado Municipal Paulistano - SP - 3228-2141

Culinária Mineira

FEIJOADA MINEIRA

R. Antônio Carlos, 282
Cerqueira Cesar | SP

Estacionamento na frente do Restaurante
ANTECIPE SEU PEDIDO
DELIVERY (11) 3262-1764

Culinária Mineira

ミナス本場の味

安くても満足
2~3人前

9 Mineiro
BAR & RESTAURANTE

Joelho de Porco
2~3 pessoas **RS 109,00**

Com ar condicionado

Brooklin - Tel: 5044-1348
R. Brito Peixoto, 21 - Trav. da Av. Morumbi
São Judas - Tel: 5071-9644
R. Dr. Berto Conde, 85 - Próx. Metrô São Judas
V.S. Francisco - Tel: 5181-3464
R. Joerg Bruder, 25 - Próx. Shop. Morumbi

Culinária Peixe

Rancho Rio Doce

ランシヨ・リオ・ドッセ

土鍋のピラニア・ぶつ切り料理

Rua Machado de Assis, 556
Vila Mariana
www.ranchoriodoce.com.br
TEL: (11) 5571-3051

創業十四年のキャリアで
ブラジル独特の川魚料理を皆様へ
日本語で対応致します。

Culinária Mineira

好評のミナス料理!

CULTURA MINAS

Delivery na Região

Picanha na Pedra
3 pessoas **RS 129,90**

Rua Caramuru, 671 - Saúde
(11) 3895-4431 / 3895-4317
(11) 99158-5934

*DE TERÇA A QUINTA
DAS 11H ÀS 23H
*SEXTA A DOMINGO
DAS 11H ÀS 23H

五木ひろしも食べたサンドイッチ! パール・ド・マネ (BAR DO MANÉ)



ジューシーでボリュームあるモルタデッラ



店主のマルコさん

サンパウロ市営市場(メルカド)設立と同じ1933年に開店したサンドイッチ屋「パール・ド・マネ(Bar do Mané)」。目玉料理は、市場で観光客や買い物客を驚かせるボリュームのあるモルタデッラ(ポロンドイッチ)だ。この

サンドイッチは平日でも一日600食以上、土日や祝日も一日に1千食も売れる超人気商品だ。同店のサンドイッチは、高級加工肉で有名なセラッチ製のモルタデッラ(ポロンドイッチ)を薄くスライスし、

サクサクのパンにとろっとしたチーズが挟まり、さらに層になったジューシーなモルタデッラが食欲をかきたてる。見た目にはドーンッと大きく驚くが、食べてみると意外と軽い。これでは多すぎるといえる人には、モルタデッラ・ライチ

層にも重ねられパンフランセスで挟んだ一品。ベストセラーになったチーズも挟んでいる標準的なサンドイッチ「オリジナル」(3エレアル、小は30グラム)でも350グラムもある。



隙間の無い具だくさんなバカリャウパステウ

(Mondadela Light)のように中身を減らしたメニューも用意されている。店主のマルコ・アントニオ氏(ポルトガル系三世、65歳)によると、

2015年に歌手五木ひろし氏がライブ講演で訪伯時、このサンドイッチを食したという。元聖州知事のジュラウ・ド・アウキミン氏も食べると、

「店長の父が早く市場に買付に来たので、朝に仕入れ、小腹を満

たすために食べていたのが同店のサンドイッチで、最初はごく普通のサイズだったという。あるとき常連客のメルカドの中でも大人気のうちのサンドイッチを食べにきてください!おすすめはモルタデッラ・サンドイッチとバカリャウのバステウ!お客様全員が満足するような美味しい料理を用意して待っています!と笑顔で呼びかけている。

曜日のみ6~15時。休日も営業時間は17時~21時。30分~15分まで。

住所はRua da Cantareira, 306, E-14。質問や問い合わせは電話(11)3228-2141まで。

Divulgue no veículo certo!

Anuncie no Shimbun Gourmet do Jornal Nikkey Shimbun

Ligue para (11) 3340-6060 (11) 99873-5109 falar com Ogata

Culinária Japonesa

Kougouem
Restaurante Japonês

好評のニジマス料理と日本料理

高原

「ブラジルのスイス」カンボス・ド・ジョルドン市でサーモン・マス(Truta Salmonada)料理を提供する唯一の和食レストラン

Kougouem Restaurante Japonês TEL: (12) 3663-1914
Trav. Isola Orsi, 47 - Capivari - Campos do Jordão (Ao lado da igreja São Benedito)

Culinária Japonesa

OGAWA
RESTAURANTE

人気の日本料理店

穏やかで、日本食ファンに愛好されているサウーデ区のレストランおがわで楽しい食事の一時を!

Horário de funcionamento
Almoço: terça à sábado: 11:30 às 14:30
Jantar: terça à sábado: 18:30 às 22:00
Domingo: 11:30 às 15:00
Fechado: segunda-feira, último domingo do mês

DELIVERY: Saúde, Planalto Paulista, V. Mariana.
(11) 5584-9395/96384-9395
Rua Urutuba, 314 - Mirandópolis, São Paulo

Doceria

おかげさまで創業59年

Feliz Natal

Fischer Doceria
DESDE 1962
信頼と品質

誕生祝、各種のフェスタなどに!
ANIVERSÁRIO E TODOS OS TIPOS DE FESTAS
Com bolos, doces, tortas, salgadinhos e docinhos para sua festa. (Enc. Antecipadas)

Estacionamento Gratuito!
Av. Dr. Gentil de Moura, 277
5061-0400
5062-9984

AV. DR. GENTIL DE MOURA, 254 - IPIRANGA

Culinária capixaba

移転のお知らせ

聖市モエマ区の「バデーヨ(Badejo)」が9月25日同モエマのAv. Moema, 265 loja1に移転しました。

電話: (11) 5055-0238
(11) 5052-6890

Moqueca de Camarão VG (400g) **219,00** p/2 pessoas

Moqueca de Camarão Rosa (200g) e Rosinha (200g) **169,00** p/2 pessoas

Moqueca de Badejo (400g) com Camarão Rosa (200g) **249,00** p/2 pessoas

Moqueca de Camarão Rosa (400g) **178,00** p/2 pessoas

Av. Moema, 265-loja1
5055-0238/5052-6890